



### I - OFERTA ACADÉMICA

Carreras para las que se ofrece el mismo curso	Plan de Estudios	Código del Curso	Carga Horaria	
			Semanal	Total
Ingeniería Agronómica	1998 (versión 3)	2026	6	75

### II - EQUIPO DOCENTE

Apellido y Nombre (1)	Cargo	Dedicación
Suárez, Rubén Teodoro	Profesor Asociado efectivo	Exclusiva
Lomello, Viviana Noemí	Profesora Adjunta interina	Exclusiva
Giovannini, Fabiana Verónica	Profesora Adjunta interina	Exclusiva

(1) Agregar las filas que sean necesarias

### III - CARACTERÍSTICAS DEL CURSO

Carga horaria semanal				Modalidad (2)	Régimen		
Teórico/Práctico	Teóricas	Prácticas de Aula	Prácticas de laboratorio, campo, etc		Cuatrimestral:	1º	2º
6 Hs	hs	hs	Hs			X	
					Anual		
					Otro:		
					Duración: 14	semanas	
					Período: del 13 / 03 / 23	al 14 / 06 / 23	

(2) Asignatura, Seminario, Taller, Pasantía, etc.

### IV.- FUNDAMENTACION

Las problemáticas mundiales tales como el hambre, la pobreza, las desigualdades sociales, la migración, la contaminación ambiental, el deterioro de recursos naturales y el cambio climático requieren el desarrollo de sistemas agroalimentarios sustentables en lo social, ambiental y económico. El reto actual de las universidades nacionales y facultades como las de agronomía y veterinaria es dar respuesta a tales problemáticas a través de su labor en docencia, investigación y extensión.

Este curso de Administración Rural para la carrera de Ingeniería Agronómica tiene como propósito brindar conocimientos de gestión económica destinados a mejorar los procesos de toma de decisiones en sistemas de producción agropecuarios orientados hacia desarrollos sustentables. En particular de aplicación a sistemas productivos y organizativos de la región investigados por este equipo docente.

### V.- OBJETIVOS

Adquirir conocimientos sobre administración rural aplicables a la gestión de sistemas de producción agropecuarios.

**PROGRAMA DEL CURSO: Administración Rural (código 2026)**

DEPARTAMENTO DE: **Economía Agraria**  
ÁREA: **FACULTA DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**

**AÑO: 2023**

**VI. CONTENIDOS Y BIBLIOGRAFÍA**

**Unidad 1: Conceptos básicos de Administración Rural.**

Objetivo:

Adquirir conocimientos básicos sobre la disciplina Administración Rural y su campo de estudio como marco interpretativo e indagatorio para el abordaje de los contenidos del curso

Contenidos:

Administración Rural o Agraria: concepto y propósito de la disciplina.

Gestión y administración de sistemas agropecuarios.

Administradores: concepto

Funciones de los administradores o proceso de toma de decisión, propósito del control y la planificación.

Empresa y racionalidad empresarial: concepto e indicadores.

La importancia de adecuar la administración rural a diferentes tipos sociales agrarios.

Actividad económica: concepto.

Dimensiones de los análisis de gestión abordados en el curso.

Factores de la producción.

Clasificación de capitales agropecuarios: criterios de clasificación, diferencias de aplicación en balances patrimoniales y costo.

Tasación y valoración agraria: conceptos de valoración, precio y costo. Métodos de valoración: tipos, usos según tipos de capitales, diferencias de tasaciones en control y planificación, recomendaciones.

Producción y valor de lo producido: conceptos y formas de cálculo de producción, productividad y valor de lo producido para actividad y empresa. Diferencias en la determinación en control y planificación.

Costo: concepto de costo y diferencias con gasto, precio, inversión y erogación monetaria. Clasificaciones de costo. Componentes de costo. Gasto: concepto y clasificaciones. Amortización: concepto, origen, bienes que se deprecian. Concepto y formas de cálculo del valor a depreciar y la cuota anual de depreciación. Interés o costo de oportunidad: concepto y forma de cálculo.

Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini – 2020 – “Conceptos básicos de Administración Rural”

**Unidad 2: Empresas familiares agropecuarias (EFA).**

Objetivo:

Adquirir conocimientos sobre particularidades de la gestión de las EFAs de la región como marco interpretativo e indagatorio para el abordaje de los contenidos del curso.

Contenidos:

Empresa familiar agropecuaria: concepto y particularidades de EFA de la región.

Empresa familiar agropecuaria: componentes y propósito.

Antigüedad de las EFAs y personas propietarias.

Formas Jurídicas.

Sucesión del patrimonio y de la gestión de la empresa.

Ocupaciones laborales de los integrantes de la familia.

Administración de la empresa.

Mano de obra extrafamiliar y asesoramiento.

Objetivos metas e indicadores de medición.

Sistemas de información de apoyo a la gestión, conocimientos y aplicación de temáticas vinculadas al curso de Administración rural.

Políticas de remuneración y retiro de ganancias.

Dificultades determinantes de eficiencia económica.

Consideraciones y recomendaciones.

#### Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini – 2019 “Particularidades de la empresa familiar agropecuaria EFA en la región centro-sur de Córdoba, Argentina. Parte 1”

Suarez R, Lomello V, Giovannini F, Azcurra F y Arregui, T. 2022 “Particularidades de la empresa familiar agropecuaria en la región centro-sur de Córdoba, Argentina. Parte 2”

Encuesta y practica EFA

### **Unidad 3: Costo de producción agropecuario.**

#### Objetivos:

Adquirir conocimientos básicos necesarios para determinar e interpretar resultados económicos de planes de actividades agropecuarias a partir del cálculo de costos de producción.

Adquirir conocimientos necesarios para utilizar los sistemas informáticos los sistemas informáticos Costo de Producción y Costo de Producción Porcina de Simulación CPPS V 3.0.

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de resultados económicos empresariales de planes de actividades agropecuarias y sobre modificaciones de los procesos productivos, comerciales y financieros.

#### Contenidos:

Dimensiones de los análisis de gestión relacionadas a la unidad temática.

Costo de producción: concepto, usos y limitaciones.

Determinación a partir del cálculo de costos de producción agropecuarios de indicadores empresariales: beneficio económico, rentabilidad, aporte a la capitalización, tasa de crecimiento y riesgo. Determinación de unidad económica y subdivisión parcelaria.

Consideraciones para determinar costos de producción agropecuarios estimativos: identificación de insumos intervinientes, valoración, gasto, amortización, interés, valor de los subproductos, producción y costo unitario.

Sistema informático Costo de producción: manejo del sistema informático, aplicación práctica en determinación y análisis de resultados económicos de planes de actividades agropecuarias. Identificación de variables de alto y bajo impacto en el beneficio económico. Evaluación económica de intervenciones en los procesos productivos, comerciales y financieros.

Sistema informático Costo de Producción Porcina de Simulación CPPS V 3.0: manejo del sistema informático, aplicación práctica en determinación y análisis de resultados económicos de planes de actividades porcino. Identificación de variables de alto y bajo impacto en el beneficio económico. Evaluación económica de intervenciones en los procesos productivos, comerciales y financieros.

#### Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini –2019 - “Resultados económicos de actividades agropecuarias - Costo de Producción”.

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini 2010 - Manual de usuario Costo Producción Porcina Simulación CPPS V3.0 [http://www.ciap.org.ar/ CPP/Manual\\_CPPS\\_V3.pdf](http://www.ciap.org.ar/ CPP/Manual_CPPS_V3.pdf)

#### **Unidad 4: Margen bruto.**

##### Objetivos:

Adquirir conocimientos básicos para determinar e interpretar márgenes brutos de control y planificación de actividades agropecuarias.

Adquirir conocimientos necesarios para utilizar los sistemas informáticos que determinan márgenes brutos de control y planificación

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de margen bruto de planes de actividades agropecuarias y sobre modificaciones en los procesos productivos, comerciales y financieros.

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de margen bruto de control de actividades agropecuarias.

##### Contenidos:

Dimensiones de los análisis de gestión en aplicación de márgenes brutos.

Margen bruto: concepto y forma de cálculo. Ventajas y limitaciones de aplicación.

Diferencias metodológicas en cálculos de márgenes brutos de control y planificación.

Otros indicadores económicos: relación margen bruto/costo directo, margen bruto/gastos efectivos, rendimiento y precios de equilibrio.

Sistemas informáticos de planificación económica de actividades agrícolas y ganaderas: manejo de los sistemas informáticos, aplicación práctica en determinación y análisis de resultados. Identificación de variables de alto y bajo impacto en el margen bruto. Evaluación económica de modificaciones en los procesos productivos, comerciales y financieros.

Sistemas informáticos de control de actividades agrícolas y ganaderas: manejo de los sistemas informáticos, aplicación práctica en determinación y análisis de resultados económicos de actividades agropecuarias. Sistema de registros.

#### Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini – 2019 - “Resultados económicos de actividades agropecuarias-Margen Bruto”.

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini 2007 - Manual de usuario Sistema de Seguimiento de Actividades Porcinas SAP [http://www.ciap.org.ar/jsp/descargas/Manual\\_Usuario.pdf](http://www.ciap.org.ar/jsp/descargas/Manual_Usuario.pdf)

#### **Unidad 5: Sistema informático Tierra V2.0.**

##### Objetivos:

Desarrollar habilidad en el uso del sistema informático Tierra V2.0 en el análisis de organizaciones de sistemas productivos y de políticas para mejorar sustentabilidad económica.

##### Contenidos:

Dimensiones de los análisis de gestión en aplicación de resultados económicos globales.

Sistema informático Tierra V2.0: manejo del sistema informático, aplicación práctica en determinación y análisis de resultados económicos de organizaciones de sistemas productivos. Evaluación económica de intervenciones para mejorar sustentabilidad.

#### Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello, F. Giovannini, J. Conde y E. Andreani - 2022 "Manual de usuario Tierra V2.0".

Suarez, R.; V. Lomello, F. Giovannini, J. Conde y E. Andreani - 2022 Ejemplo de aplicación en caso hipotético de actividad agropecuaria

### **Unidad 6: Resultado económico global**

#### Objetivos:

Adquirir conocimientos básicos para determinar e interpretar resultados económicos globales de control y planificación de empresas.

Adquirir conocimientos necesarios para utilizar los sistemas informáticos que determinan resultados económicos globales de control y planificación empresarial.

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de resultados económicos globales de planes.

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de resultados económicos global de control.

#### Contenidos:

Dimensiones de los análisis de gestión en aplicación de resultados económicos globales.

Beneficio económico global: conceptos.

Diferencias metodológicas en cálculos de resultados económicos globales de control y planificación.

Procedimientos para determinar resultados económicos globales en control

Procedimiento para determinar presupuestos económicos globales.

Sistemas informáticos de control y planificación de resultados económicos globales.

#### Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini –2019 - "Gestión Económica: Beneficio económico global".

### **Unidad 7: Presupuesto parcial propiamente dicho**

#### Objetivos:

Desarrollar habilidad en la aplicación de presupuesto parcial propiamente dicho y en la interpretación de resultados

#### Contenidos:

Dimensiones de los análisis de gestión en aplicación de presupuestos parciales propiamente dichos.

Concepto e indicadores.

Procedimientos para aplicar presupuesto parcial propiamente dicho.

#### Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini –2019 - "Presupuesto parcial propiamente dicho".

### **Unidad 8: Evaluación económica de proyectos de inversión agropecuarios.**

#### Objetivos:

Desarrollar habilidad en la determinación e interpretación de resultados para la evaluación económica de proyectos de inversión agropecuarios.

#### Contenidos:

Dimensiones de análisis.

Concepto de inversión y de proyectos de inversión.

Diferencias entre proyectos en bienes y servicios y financieros.

Consideraciones para estimar indicadores económicos en proyectos de inversión en bienes y servicios.

Valor futuro: concepto, determinación y aplicaciones.

Valor actualizado neto: concepto, determinación y aplicaciones.

Tasa interna de retorno: concepto, determinación y aplicaciones.

Período de recupero: concepto, determinación y aplicaciones.

Sistemas informáticos para evaluar proyectos de inversión agropecuarios globales y parciales, con y sin financiamientos externos.

Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini – 2019 - “Evaluación económica de proyectos de inversión de bienes y servicios”.

**Unidad 9: Gestión financiera**

Objetivos:

Desarrollar habilidad en la aplicación de sistemas de información financiero aplicados en control y planificación globales y parciales.

Desarrollar habilidad en el uso de sistemas informáticos aplicados en control y planificación de gestión financiera global y parcial.

Contenidos:

Dimensiones de análisis de la gestión financiera.

Fuentes de ingresos y destinos de erogaciones monetarias.

Presupuesto financiero global de corto plazo: concepto, propósito y procedimiento para formular presupuestos preliminares y definitivos.

Presupuesto financiero parcial: concepto, propósito y procedimiento de formulación.

Control financiero global y parcial: propósito y procedimiento para implementación.

Sistemas informáticos de planificación y control para gestión financiera, global y parcial.

Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini –2019 - “Gestión Financiera: Presupuestos y Controles”.

**Unidad 10: Gestión patrimonial.**

Objetivos:

Desarrollar habilidad en la aplicación de sistemas de información para el control de la gestión patrimonial.

Desarrollar habilidad en el uso de sistemas informáticos para el control de la gestión patrimonial.

Contenidos:

Dimensiones de análisis de la gestión patrimonial.

Concepto de Balance patrimonial.

Partidas

Valoraciones.

Indicadores.

Sistemas informáticos para la gestión patrimonial.

Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini –2019 - “Gestión Patrimonial”.

## **Unidad 11: Análisis de gestión empresarial**

### Objetivos:

Desarrollar capacidades para aplicar análisis de gestión empresarial.

### Contenidos:

Dimensiones de análisis.

Función de control de gestión: propósito, etapas.

Definición de análisis de gestión de empresas agropecuarias AGE.

Aspectos de análisis, indicadores, procedimiento para su determinación e interpretaciones a partir de correctas conceptualizaciones.

Ordenamiento de la información en sistema, contable: Administración Rural FAV-UNRC y otros tales como INTA o AACREA.

Recomendaciones: fecha de realización de los estados contables, homogeneización de moneda, factores condicionantes, estándar de confrontación, ampliación de la base de información, identificación de problemáticas y registros de campo.

Sistemas informáticos para análisis de gestión de empresas agropecuarias.

### Bibliografía:

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini –2019 - “Análisis Gestión Empresarial”.

Suarez, R.; V. Lomello y F. Giovannini – 2019 - “Resultados económicos de actividades agropecuarias-Margen Bruto”.

Suarez, R. 2009 - Modelo Problemático Integrado.

## **VII. PLAN DE TRABAJOS PRÁCTICOS**

Desarrollo de actividades prácticas de aplicación por unidades temáticas de resolución grupal y/o individual, utilizando materiales de lectura, clases TP, guía de actividades y sistemas informáticos.

Prácticas de integración.

Prácticas en sistemas reales de producción y/o hipotéticas.

## **VIII. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA**

Las actividades de enseñanza-aprendizaje son planificadas, ejecutadas y ajustadas durante el desarrollo del curso observando, entre otros, los siguientes criterios:

Adecuación a la lógica de la disciplina y los objetivos institucionales de formación profesional del/la ingeniero/a agrónomo/a.

La integración en una estructura conceptual.

La enseñanza gradual.

Las características de los estudiantes tales como motivación e interés, conocimientos previos, limitaciones.

Las posibilidades del equipo docente tales como experiencia, conocimientos, limitaciones.

Favorecer las mayores posibilidades de interacción educativa en función de medios pedagógicos disponibles.

Promover espacios participativos.

El intercambio de saberes y la contribución a la resolución de problemáticas de sustentabilidad social, ambiental y económica.

Fomentar la creatividad, el pensamiento crítico, el accionar responsable.

La evaluación por parte de docentes y estudiantes de las actividades de enseñanza ejecutadas.

Para el desarrollo de algunas unidades temáticas se utilizarán clases invertidas, que exigirá el estudio previo a las clases correspondientes de materiales bibliográficos donde se encuentran desarrollados los contenidos del programa. Dedicando el tiempo de clase a la resolución de dudas, prácticas y debates coordinados por los/las docentes.

Se dispondrán espacios de consultas acordados.

El desarrollo del curso se administrará desde el aula virtual de Administración Rural 2023 de EVELIA donde se dispondrán programa del curso, materiales bibliográficos, presentaciones temáticas, sistemas informáticos, prácticas y obligaciones solicitadas antes de cada clase y antes de cada exigencias de evaluación.

## IX. RÉGIMEN DE APROBACIÓN

### Regular:

Asistencia: 80% de las clases.

Presentación y aprobación del 80 % de las exigencias para las clases invertidas

Aprobación de las prácticas grupales.

Examen final de evaluación de contenidos y prácticas elaboradas.

### Libre:

Aprobación anterior a la fecha de examen de la resolución actualizada de todas las prácticas (individuales y grupales) solicitadas para el curso.

Examen final de evaluación de contenidos y prácticas.

## X. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Fecha (semana y día)	Temas	Tipo de Actividad	Docentes participantes
13 y 15/3	1. Conceptos básicos	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
20/3	2. Empresas Familiares Agropecuarias EFAs	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
22, 27, 29/3 y 3/4	3. Costo de producción	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
5 y 10/4	4. Margen Bruto planificación MBp	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
12/4	5. Tierra V1.0	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
17/4	Primer parcial		Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
19/4	6. Resultado económico global	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
24/4	7. Presupuesto parcial propiamente dicho PPPD	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
26/4 y 3/5	9. Gestión financiera de planificación	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
8/5	10. Gestión Patrimonial	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
10, 15 y 17/5	11. AGE 4. Margen Bruto control MBc	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
22/5	REGBAS	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
24 y 29/5	8. Evaluación de inversiones	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
31/5, 7 y 14/6	Defensas de prácticas grupales	TP	Suárez R., Lomello V., Giovannini F.
5/6	Segundo parcial		Suárez R., Lomello V., Giovannini F.

ELEVACIÓN Y APROBACIÓN DE ESTE PROGRAMA		
	Profesor Responsable	Aprobación del Departamento
Firma		
Aclaración		
Fecha		

-----Por la presente se **CERTIFICA** que.....

.....  
D.N.I./L.C./L.E. N°.....

ha cursado y aprobado la asignatura

.....  
por este Programa de Estudios .....

Río Cuarto, .....

Firma y sello autorizada de  
Secretaria Académica de Facultad

## COMPLEMENTO DE DIVULGACION

**CURSO:** Administración Rural

**AÑO:** 2023

**DEPARTAMENTO DE:** Economía Agraria

**CODIGO del CURSO:** 2026

### **OBJETIVOS DEL CURSO** (no más de 200 palabras):

Adquirir conocimientos sobre administración rural aplicables a la gestión de sistemas de producción agropecuarios.

#### **Objetivos Específicos**

Adquirir conocimientos básicos sobre la disciplina Administración Rural y su campo de estudio como marco interpretativo e indagatorio para el abordaje de los contenidos del curso

Adquirir conocimientos sobre particularidades de la gestión de las EFAs de la región como marco interpretativo e indagatorio para el abordaje de los contenidos del curso.

Adquirir conocimientos básicos necesarios para determinar e interpretar resultados económicos de planes de actividades agropecuarias a partir del cálculo de costos de producción

Adquirir conocimientos necesarios para utilizar los sistemas informáticos los sistemas informáticos Costo de Producción y Costo de Producción Porcina de Simulación CPPS V3.0

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de resultados económicos empresariales de planes de actividades agropecuarias y sobre modificaciones de los procesos productivos, comerciales y financieros.

Adquirir conocimientos básicos para determinar e interpretar márgenes brutos de control y planificación de actividades agropecuarias

Adquirir conocimientos necesarios para utilizar los sistemas informáticos que determinan márgenes brutos de control y planificación

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de margen bruto de planes de actividades agropecuarias y sobre modificaciones en los procesos productivos, comerciales y financieros.

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de margen bruto de control de actividades agropecuarias.

Desarrollar habilidad en el uso del sistema informático Tierra V2.0 en el análisis de organizaciones de sistemas productivos y de políticas para mejorar sustentabilidad económica

Adquirir conocimientos básicos para determinar e interpretar resultados económicos globales de control y planificación de empresas

Adquirir conocimientos necesarios para utilizar los sistemas informáticos que determinan resultados económicos globales de control y planificación empresarial.

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de resultados económicos globales de planes.

Desarrollar habilidad en la determinación y análisis de resultados económicos global de control.

Desarrollar habilidad en la aplicación de presupuesto parcial propiamente dicho y en la interpretación de resultados.

Desarrollar habilidad en la determinación e interpretación de resultados para la evaluación económica de proyectos de inversión agropecuarios.

Desarrollar habilidad en la aplicación de sistemas de información financiero aplicados en control y planificación globales y parciales.

Desarrollar habilidad en el uso de sistemas informáticos aplicados en control y planificación de gestión financiera global y parcial.

Desarrollar habilidad en la aplicación de sistemas de información para el control de la gestión patrimonial.

Desarrollar habilidad en el uso de sistemas informáticos para el control de la gestión patrimonial.

Desarrollar capacidades para aplicar análisis de gestión empresarial

### **PROGRAMA SINTETICO** (no más de 300 palabras):

Unidad 1: Conceptos básicos de Administración Rural. Unidad 2: \_Empresas familiares agropecuarias (EFA). Unidad 3: Costo de producción agropecuario. Unidad 4: Margen bruto. Unidad 5: Sistema informático Tierra V2.0. Unidad 6: Resultado económico global. Unidad 7: Presupuesto parcial propiamente dicho. Unidad 8: Evaluación económica de proyectos de inversión agropecuarios. Unidad 9: Gestión financiera. Unidad 10: Gestión patrimonial. Unidad 11: Análisis de gestión empresarial