

PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**

AÑO: 2022

I - OFERTA ACADÉMICA

Carreras para las que se ofrece el mismo curso	Plan de Estudios	Código del Curso	Carga Horaria	
			Semanal	Total
1) Medicina Veterinaria	2-98-5	3101	3,57 hs	50 hs

II - EQUIPO DOCENTE

Apellido y Nombre (1)	Cargo	Dedicación
Ing. Agr. Dr. Javier SALMINIS (Responsable del Curso)	Profesor Adjunto	Exclusiva
Méd. Vet. M. Sc. Mauricio VIGLIOCCO	Profesor Adjunto	Exclusiva
Ing. Agr. M. Sc. Marcela PERALTA	Profesora Adjunta	Exclusiva
Ing. Agr. M. Sc. Alcides RICOTTO	Jefe de Trabajos Prácticos	Exclusiva
Méd. Vet. Gabriela SANDOVAL	Jefa de Trabajos Prácticos	Exclusiva
Méd. Vet. Marianela PONCE CRIVELLARO	Jefa de Trabajos Prácticos	Exclusiva

⁽¹⁾ Agregar las filas que sean necesarias**III - CARACTERÍSTICAS DEL CURSO**

Carga horaria semanal: 3,57 hs				Modalidad ⁽²⁾	Régimen		
Teórico/P ráctico	Teóricas	Prácticas de Aula	Teórico-Prácticas de laboratorio, campo		Cuatrimestral:	1º	2º: X
	1,43 hs	2,14 hs		Asignatura	Anual		
					Otro:		
					Duración: 15 semanas		
					Período: de 16/08 al 18/ 11/2022		

⁽²⁾ Asignatura, Seminario, Taller, Pasantía, etc.

PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**



AÑO: 2022

IV.- FUNDAMENTACIÓN

La disciplina Administración Rural constituye un sistema de instrumentos que se utilizan para planificar, organizar, dirigir y controlar tanto los procesos productivos de empresas agropecuarias como las actividades de empresas vinculadas a la clínica y sanidad animal, con el objeto de lograr la viabilidad económico-financiera y patrimonial de las mismas, a partir de un conjunto de principios involucrados en varias materias interrelacionadas.

La adecuada combinación de recursos, sean éstos físicos, tecnológicos, económicos, sociales, institucionales y/o educativos, permite optimizar el proceso de toma de decisiones en un contexto determinado. De esta manera, la aplicación de las técnicas de administración o gestión contribuye en gran medida a lograr los objetivos del productor, empresario o asesor, tales como minimizar riesgos, maximizar beneficios, maximizar un resultado global, y/o estabilizar los ingresos, entre otros.

La Administración Rural brinda herramientas de gran utilidad para la formación del Médico Veterinario, pues las funciones principales de ésta (planificar, organizar, dirigir y controlar) habilitan al futuro profesional para intervenir en numerosas actividades relacionadas en el campo de la producción animal, la clínica veterinaria, y la salud pública y/o animal.

El curso procura aportar los elementos esenciales para fortalecer y sustentar las acciones que se emprendan de manera individual o colectiva en dichos ámbitos, introduciendo las nociones y fundamentos de la administración. Su aplicación influye decididamente en los resultados de las empresas agropecuarias y agroalimentarias (independientemente de sus tipologías y características), como también en los de aquellas actividades técnico-económicas que el Médico Veterinario realice.

V.- OBJETIVOS

- Analizar los conceptos básicos inherentes a la Administración Rural o la gestión de empresas.
- Interpretar los métodos e instrumentos utilizados para mejorar la toma de decisiones en las empresas agropecuarias y de servicios veterinarios.
- Evaluar el desempeño económico, financiero y patrimonial de las empresas agropecuarias y de servicios veterinarios.
- Comprender las nociones elementales de los métodos de planificación empresarial.

VI. CONTENIDOS FUNDAMENTALES Y BIBLIOGRAFÍA

UNIDAD 1.- INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE LA EMPRESA AGROPECUARIA

Introducción. Economía Rural y Economía Agroalimentaria. Conceptos de empresa. Empresas agropecuarias y agroalimentarias, características.

Conceptos de Administración Rural.

El proceso de gestión: Etapas. Funciones del administrador.

Importancia de mejorar la toma de decisiones.

Tipos Sociales Agrarios y racionalidad económica.



PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**

AÑO: 2022

UNIDAD 2.- CAPITAL AGRARIO Y COSTOS AGROPECUARIOS

Capital Agrario: Conceptos y clasificación. Características particulares de algunos rubros.

Inventarios: Concepto e importancia. Valoración de los bienes: criterios de valoración. Tenencia de la tierra: Concepto. Principales formas del régimen de tenencia y contratos agrarios.

Costos: Conceptos y componentes. Clasificación de costos. Costos directos e indirectos. Costos fijos y variables. Costos medios de producción de corto y largo Plazo. Pautas metodológicas de costos de producción de leche.

UNIDAD 3.- GESTIÓN Y CÁLCULO DE RESULTADOS DE LA EMPRESA AGROPECUARIA

3.1. Cálculo y análisis de resultados de actividades agropecuarias.

Margen Bruto: Conceptos básicos y componentes.

Margen Bruto Ganadero: MB Ex – Post y Ex – Ante. Modelos ganaderos. Componentes del ingreso y del egreso. Otros indicadores económicos.

3.2. Cálculo y análisis de resultados de la empresa agropecuaria.

Resultado Económico: Metodología de cálculo. Medidas de eficiencia. Análisis y diagnóstico.

Resultado Financiero: Concepto y componentes del ingreso y del egreso. Control presupuestario. Cuadro de fuentes y usos.

Resultado y análisis patrimonial: Composición del Activo y del Pasivo. Patrimonio Neto. Indicadores financieros. Variación patrimonial.

UNIDAD 4- CONCEPTOS GENERALES DE PLANEAMIENTO AGROPECUARIO

Introducción a la planificación: Conceptos básicos. Etapas de la planificación. Tipos de planes. Métodos de planificación.

Presupuestos parciales y globales. Métodos de planificación de corto plazo: por Márgenes Brutos y Presupuestación Parcial (Utilidad Neta o Incremental).

Métodos de planificación de largo plazo: Evaluación de proyectos de inversión: Introducción. Etapas de la formulación de proyectos. Evaluación económica de proyectos. Mecanismo de descuento. Modelos y criterios de selección de proyectos. VAN, TIR, período de recupero.

BIBLIOGRAFIA GENERAL

BALLESTERO, E. 1991. "Economía de la empresa agraria y agroalimentaria". Ed. Mundi-Prensa. Madrid.

BARNARD, C.; NIX, J.S. "Planeamiento y control agropecuarios". 2.º Ed. El Ateneo. Bs. As. 1984.

CORDONNIER, P. CARLES, R.; MARSAL, P. "Economía de la empresa agraria". 1973. Ed. Mundi-Prensa. Madrid.

CORRADINI, GROSZ, MENESES y METZ. "Costos, rentabilidad y toma de decisiones en la producción agropecuaria". Ed. Orient. Gráfica. Bs. As. 1984.

FRANK, G. "Introducción al cálculo de costos agropecuarios". 6º Ed. El Ateneo. Bs. As. 1995.

FREIRE, V.; ISSALY, C.; SALMINIS, J.; VIGLIOCCO, M.; PERALTA, MARCELA; RICOTTO, A.; SANDOVAL, G.; PONCE CRIVELLARO, M. y L. DECARA. NOTAS DE CLASE DE ADMINISTRACIÓN RURAL. 2014. CEMVET. FAV. UNRC.

FREIRE, V.; ISSALY, C.; SALMINIS, J.; VIGLIOCCO, M.; PERALTA, MARCELA; RICOTTO, A.; SANDOVAL, G.; PONCE CRIVELLARO, M. y L. DECARA. Guías de Trabajos Teórico - Prácticos 2019. CEMVET. FAV. UNRC.

GALETTO, A. "Curso de economía y administración rural para veterinarios". Convenio de Asistencia Técnica Institucional INTA/CPMV. Rev. Therios. 1993.

GUERRA, G. "Manual de administración de empresas agropecuarias". 2da.Ed. IICA, Costa Rica. 1998.

GHIDA DAZA C. (Coordinador); ALVARADO, P.; CASTIGNANI, H.; CAVIGLIA J.; D'ANGELO, M. L.; ENGLER, P.; GIORGETTI, M.; IORIO, C.; SANCHEZ, C. 2009. Indicadores económicos para la gestión de empresas agropecuarias. Bases metodológicas. Estudios socioeconómicos de la sustentabilidad de los sistemas de producción y recursos naturales Nº 11. INTA.

GONZALEZ M. y L. PAGLIETTINI. Costos de producción, unidad económica y tasaciones rurales. Librería Editorial Tesis. Bs. As. 1983.



PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**

AÑO: 2022

GONZALEZ M. y L. PAGLIETTINI. Los costos agrarios y sus aplicaciones. Ed. FAUBA Bs. As. 2007.
 KAY, R.D. 1986. Administración, agricultura y ganadería, planeación, control e implementación. En Guerra, 2002.
 MARTÍNEZ FERRARIO. "Estrategia y administración agropecuaria. Ed. Troquel S.A. 1995.
 PENA de LADAGA, S. y A. BERGER. "Administración de la empresa agropecuaria". Editorial Facultad de Agronomía, UBA. Bs. As. 2013
 REGUNAGA, M. "Análisis de los Resultados de la Empresa Agropecuaria". Fac. de Agronomía-UBA. 1979.

BIBLIOGRAFIA ESPECÍFICA

UNIDAD 1.- INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE LA EMPRESA AGROPECUARIA

BOUCHER, F.; RIVEROS, H.; LAZOS, J. y M, BLANCO. 2007. Organización y administración de la empresa rural. Lote 1. Microempresas rurales. Asesoramiento para la creación y fortalecimiento de agronegocios y microempresas rurales, México.
 CARACCILO BASCO, M.; P. TSAKOUMAGKOS, C. RODRÍGUEZ SÁNCHEZ y M. C. BORRO. Esquema conceptual y metodología para el estudio de tipos de establecimientos agropecuarios con énfasis en el minifundio. SAgG. Servicio Nacional de Economía y Sociología Rural. Grupo de Sociología Rural. Buenos Aires, 77 pp., 1981.
 CARBALLO, C. La agricultura familiar en la Argentina. Situación actual y perspectivas. Jornadas Nacionales de la Asociación Argentina de Extensión Rural. Río Cuarto. 1996.
 FREIRE, V.; AGÜERO, D.; PONCE CRIVELLARO, M.; VIGLIOCCO M.; SANDOVAL, G. Análisis económico de sistemas productivos ovinos de Córdoba, Argentina. Estudio de casos. Rev. Agriscientia, 2013, VOL. 30 (1): FCA – UNC.
 FREIRE, V. y SALMINIS, J. SANDOVAL, G Y PONCE CRIVELLARO, M. Notas de Apoyo a la Docencia. "Introducción a la Administración de Empresas Agropecuarias". Actualización 2014. CEMVET, FAV, UNRC.
 GUERRA, G. "El agronegocio y la empresa agropecuaria frente al siglo XXI". Ed. IICA, Costa Rica. 2002.
 PEÑA, M E; URDANETA, F. Y CASANOVA, Á. 2010. Aproximación al concepto de planificación estratégica agropecuaria Rev. Venezolana de Gerencia. Año 15. Nº 50, Univ. del Zulia.
 SAAL, G.; BARRIENTOS M. Y G. FERRER. 2004. El estudio del sistema social regional: los tipos sociales agrarios. Compendio Bibliográfico, Asignatura Extensión Rural. FCA-U.N.C. w www.vaca.agro.uncor.edu.
 TOFFLER, A. 1994, Las guerras del futuro. Barcelona, en GUERRA, 2002. "El agronegocio y la empresa agropecuaria frente al siglo XXI". Ed. IICA, Costa Rica.

UNIDAD 2.- EL CAPITAL AGRARIO Y LOS COSTOS

BOLETÍN OFICIAL (1948): "Ley 13.246: Arrendamientos y Aparcerías Rurales". Boletín Oficial 16.159.
 FORMENTO, S. (1998): "Empresa Agraria: Marco Jurídico y Contratos más usuales". Orientación Gráfica Editora. Buenos Aires.
 FRANK, G. 1981. "Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios". Ed. El Ateneo. Bs. As.
 GONZALEZ, M. y L. PAGLIETTINI. 2006. "Los costos agrarios y sus aplicaciones". 3° Edición. Bs. As.
 GUADALAJARA, N. "Valoración Agraria. Casos Prácticos". Mundi Prensa, Madrid. 1992.
 SALMINIS, J. y L. ISSALY. 2003. Notas de Apoyo a la Docencia. "Propiedad Agraria: Tenencia de la tierra y contratos agrarios". CEMVET, FAV, UNRC.
 VAN DEN BOSCH, M. E.; LYSIAK, E.; SABADZIJA, G; ALVARADO, P.; VERA, L. M.; MOSCIARO, M. 2011. Indicadores económicos para la gestión de establecimientos agropecuarios con cultivos plurianuales. Bases metodológicas. Estudios socioeconómicos de la sustentabilidad de los sistemas de producción y recursos naturales Nº 14. INTA.

UNIDAD 3.- GESTIÓN Y CÁLCULO DE RESULTADOS DE LA EMPRESA AGROPECUARIA

AACREA -Banco Río Convenio. "Normas para medir los resultados económicos en las empresas agropecuarias". 1990.
 AGROINFORME Nº 10 y 11. 1986. Educación No Formal para el Desarrollo Agropecuario. Impreso en talleres propios de SENOC. Bs. As.
 ARDENGHI, M. "Temas de Administración Agraria". Cátedra de Administración y Leg. Agraria. Fac. de Agronomía.



PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**

AÑO: 2022

UNLP.

- ARZUBI, A., VIDAL, R. y J. MOARES, 2012. Resultados económicos ganaderos. Boletín trimestral de Bovinos N°2, julio 2012, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca
- AACREA 1990. Convenio Banco Río. Curso de Formación Empresaria: Análisis de Resultados de la Empresa. Etapa 1.
- FRANK, R. 1977. "Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios". Ed. El Ateneo. Bs. As.
- FRANK, R. 1989. "El Patrimonio de la Empresa y su crecimiento". - Docum. de Adm. Rural Nro. 29. Centro de Impresiones - Buenos Aires.
- FREIRE, V.; AGÜERO, D.; PONCE CRIVELLARO, M.; VIGLIOCCO M.; SANDOVAL, G. Análisis económico de sistemas productivos ovinos de Córdoba, Argentina. Estudio de casos. Rev Agriscientia, 2013, VOL. 30 (1): FCA – UNC.
- GHIDA DAZA, C. Y C. SÁNCHEZ. Estudios socioeconómicos de la sustentabilidad de los sistemas de producción y recursos naturales N°10. Zonas Agroecológicas Homogéneas. Córdoba, 263 pp. , 2009 <http://ZAH_INTA_Cba_2009.pdf> Consultada el 28/09/2010.
- GHIDA DAZA, C.; SÁNCHEZ, C.; ISSALY, C.; PIZARRO, L. (Coordinadores); FARÍAS, D.; FREIRE, V.; REYNOSO, D.; URQUIZA, B.; VIGLIOCCO, M. 2014. Monitoreo económico de los sistemas productivos predominantes del sector agropecuario de Córdoba. Resultados 2011/12, 2012/13 y 2013/14. Vol XI. Publicación UNRC. Convenio INTA/ MAGyA Córdoba/ UNRC, FAV. 56 páginas.
- GHIDA DAZA, C.; SÁNCHEZ, C.; ISSALY, C.; PIZARRO, L. (Coordinadores); FREIRE, V.; GIGENA, G.; LLOP, M.; PERALTA, M.; PONCE, M.; REYNOSO, D.; SALMINIS, J.; URQUIZA, B.; VIGLIOCCO, M. 2011. Monitoreo económico de los sistemas productivos predominantes del sector agropecuario de Córdoba. Resultados 2006/07, 2008/09 y 2009/10 y 2010/11. Vol X. Publicación UNRC. Convenio INTA/ MAGyA Córdoba/ UNRC, FAV. 53 páginas.
- ISSALY L. y V. FREIRE. 2003. La gestión de la empresa agropecuaria y el cálculo de resultados. Notas de clase para CEMVET, FAV. - UNRC.
- HAMDAN, V. 1991. "Aspectos Metodológicos del Margen Bruto de Actividades Ganaderas. Área de Economía y Sociología Rural de la UNIDAD INTEGRADA BALCARCE (INTA - FCA).
- PERETTI, M.; ISSALY, C.; PIZARRO, L. (Coordinadores) FREIRE, V.; GHIDA DAZA, C.; ISSALY, C.; PERETTI, M.; PIZARRO, L.; PRADO, A.; SALMINIS, J.; SÁNCHEZ, C. URQUIZA, B.; VIGLIOCCO, M. 2006. Monitoreo económico de los sistemas productivos predominantes del sector agropecuario de CÓRDOBA. Resultados de las campañas 2003/04, 2004/05 Y 2005/06; Proyección campaña 2006/07". Vol IX. INTA EEA M. Juárez, UNRC - FAV, INTA EEA Manfredi, SAGyRR de Córdoba. Dpto. de Imprenta y Publicaciones de la UNRC. 78 páginas.
- VILLAR, C. Convenio AACREA, Dpto. de Economía - Banco RIO. "Normas para medir los resultados económicos en las empresas agropecuarias." AACREA, 1990.
- VIGLIOCCO, M.; V. FREIRE; D. AGÜERO; M. PERALTA; G. SANDOVAL; M. PONCE CRIVELLARO; J. SÁNCHEZ; R. MARTINEZ; M. CAVIGLIASSO y J. SALMINIS. Vientos favorables para la carne de cordero. 2011. Revista Prisma, agrodossier/05. II-III. UNRC. Noviembre de 2011.

UNIDAD 4- CONCEPTOS GENERALES DE PLANEAMIENTO AGROPECUARIO

- AACREA-BNA-FBPBA. "Convenio: Planeamiento Agropecuario N° 1, 2 y 3". AACREA. Jun. 1982.
- BACA URBINA, G. "Evaluación de Proyectos". Ed. Mc Graw Hill. 1995.
- GALETTO, A. Y E. SCHILDER. E.E.A. INTA Rafaela. Aspectos conceptuales del planeamiento.
- GITTINGER, J. "Análisis Económico de proyectos Agrícolas". Ed. Tecnos. Madrid. 1974. "Economic Analysis of Agricultural Projects". EDI and Johns Hopkins University Press. Baltimore and London
- PERALTA, M. 2005. CONCEPTOS DE PLANEAMIENTO Y EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSION AGROPECUARIA. CEMVET, FAV, UNRC.
- SAPAG CHAIN, N.; SAPAG CHAIN, R. "Preparación y evaluación de proyectos". 2º Ed. Mc Graw – Hill. 1989
- SUÁREZ, R.; ISSALY, L; FREIRE, V.; GIOVANNINI, F. 2001. "Material de apoyo teórico" preparado para el Curso de Capacitación y Actualización Profesional "PLANIFICACIÓN EN SISTEMAS PRODUCTIVOS DE CARNE BOVINA" Organizado por: Programa de Capacitación y Actualización Profesional, Orientación "Producción y Sanidad de Bovinos de Carne" para Médicos Veterinarios. FAV – UNRC.
- VICIEN, C y A. GRILLE. 1985. Planes de actividades agrícolas. AGROINF - Módulo N° 6. Bs. As.

PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**

AÑO: 2022

VII. PLAN DE TRABAJOS PRÁCTICOS

TP 1	<p>Capital Agrario, Inventarios y Valoración del capital.</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Comprender el proceso de gestión agropecuaria. *Clasificar y valorar los bienes que integran el factor "Capital" de una empresa.
TP 2	<p>Costos Agropecuarios: conceptos, componentes y clasificación - Costos de producción.</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Identificar los componentes de costos y las diferencias conceptuales entre costos ex – ante y ex –post, directos e indirectos, y efectivos y no efectivos. *Determinar la incidencia del capital agrario en los costos agropecuarios ex –ante. *Calcular los costos directos ex – ante y ex – post de una actividad ganadera
TP 3	<p>Márgenes Brutos Ganaderos ex post para producción de carne.</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Calcular, analizar e interpretar indicadores de resultado económico parcial: Margen Bruto de actividades ganaderas de carne bovina y las medidas de eficiencia económica.
TP 4	<p>Márgenes Brutos ex ante y costos de producción de leche</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Calcular, analizar e interpretar los márgenes brutos de la actividad bovina de leche y la metodología de cálculo de costos de producción de leche
TP 5	<p>Resultado Económico de la Empresa y Rentabilidad</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Identificar las etapas y los componentes del cálculo del Resultado Económico y de la Rentabilidad de establecimientos agropecuarios mixtos.
TP 6	<p>Resultado Financiero, Balance Patrimonial, Variación Patrimonial</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Incorporar los conceptos básicos referidos al Control del Flujo Financiero de la empresa agropecuaria. Distinguir las fuentes y usos de fondos que provienen de las actividades productivas y extra-productivas del ciclo. *Relacionar y diferenciar los componentes de los resultados económico y financiero (ingresos y egresos). *Identificar los componentes del balance patrimonial e indicadores patrimoniales de empresas.
TP 7	<p>Análisis y diagnóstico de resultados en sistemas agropecuarios y servicios veterinarios</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Analizar e interpretar resultados económicos de distintos sistemas productivos y de empresas de servicios veterinarios.
TP 8	<p>Presupuestación Parcial</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Resolver, analizar e interpretar distintas situaciones económicas mediante el método de los presupuestos parciales o beneficios incrementales.
TP 9	<p>Proyectos de Inversión 1 (agropecuarios)</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Revisión de conceptos, etapas, análisis económico y criterios de selección de proyectos de inversión (VAN, TIR y Período de Recupero). *Evaluar económicamente la viabilidad de proyectos de inversión agropecuarios.
TP 10	<p>Proyectos de Inversión 2 (servicios veterinarios)</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Evaluar económicamente la viabilidad de proyectos de inversión vinculados a servicios veterinarios.



PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**

AÑO: 2022

VIII. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

Se desarrollarán 8 clases Teóricas (T) expositivas (2 horas por clase) de asistencia opcional, y 10 clases Teórico-Prácticas (TP) de 3 horas cada clase, de asistencia obligatoria (80%), con breve repaso de contenidos teóricos y desarrollo práctico de aplicaciones. Se prevé la conformación de 5 comisiones de TP, 3 a la mañana y 2 a la tarde.

En general, la metodología consiste en la presentación de casos a partir de los cuales se explican y utilizan las herramientas de la administración o gestión para resolver las consignas explicitadas en cada trabajo práctico, para posteriormente interpretar, integrar y discutir los resultados.

Previo a los exámenes parciales se ofrecerán Clases de Integración teórica y Consultas (CIC 1 y 2) de asistencia opcional (2 horas cada una).

Los materiales de clases, tanto teóricos como los trabajos prácticos, estarán disponibles en el sitio de la asignatura (SIAL) y en la fotocopidora del CEMVET.

Los horarios de consulta de cada docente se exponen en el transparente de la asignatura (oficina 104-Planta alta – FAV).

IX. RÉGIMEN DE APROBACIÓN

Exámenes parciales: Se realizarán dos (2) exámenes parciales escritos (teórico-prácticos) con una (1) instancia de recuperación para cada uno de ellos. Los exámenes parciales son individuales, presenciales, de modalidad escrita.

Las instancias de evaluación (parciales y recuperatorios) se realizarán en las fechas coordinadas y establecidas conjuntamente con los docentes de las asignaturas, coordinador/a de carrera y delegados estudiantiles, en reuniones de horarios del 5° año de la carrera MV.

En el primer examen parcial se evaluarán las Unidades 1, 2 y la primera parte de la Unidad 3 (Márgenes Brutos de actividades ganaderas). En el segundo parcial se evaluarán los restantes contenidos de la Unidad 3 (Resultado Económico, Financiero y Patrimonial de la empresa) y la Unidad 4 (Planificación). Las correcciones se realizarán en aproximadamente 5 días hábiles subsiguientes.

Exámenes recuperatorios: Habrá un (1) examen recuperatorio para cada parcial, ya sea para *regularizar o promocionar* la asignatura, en caso de ausencia, aplazo (nota inferior a cinco) o para alcanzar requerimientos de promoción.

2.1- Régimen de Regularidad: para regularizar los estudiantes deberán cumplir con los siguientes requisitos mínimos:

- a) Asistir al 80% de las clases teórico-prácticas.
- b) Alcanzar una calificación mínima de cinco (5) puntos en las evaluaciones parciales o en recuperatorios.
- c) Para alcanzar la calificación mínima de cinco (5) puntos en las evaluaciones el estudiante deberá acreditar un mínimo del 50% de los conocimientos solicitados en el examen. Este porcentaje deberá ser alcanzado para los temas fundamentales de la asignatura.

2.2 - Régimen de Promoción: deberá tener en cuenta el cumplimiento de los siguientes requisitos:

PROGRAMA DEL CURSO: **ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)**

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**



AÑO: **2022**

- a) Cumplimentar las actividades estipuladas en el *ítem 2.1-a* del Régimen de Regularidad.
- b) Obtener una **calificación promedio de siete (7) puntos**, *sin registrar instancias evaluativas de aprobaciones con notas inferiores a cinco puntos*. Un estudiante que no hubiere alcanzado la nota mínima de cinco puntos en el examen parcial, tendrá derecho a una instancia de recuperación para mejorar sus aprendizajes y mantenerse en el sistema de promoción si acredita el puntaje requerido.
- c) Para alcanzar la calificación de siete puntos requerida en las evaluaciones del sistema de promoción, se establece que el alumno deberá acreditar, en promedio, un mínimo del 70% de los contenidos correctos en las evaluaciones. En ese porcentaje deberán estar incluidos todos los contenidos fundamentales de la asignatura.

Serán alumnos en **condición de libres** aquellos que no cumplan con lo establecido precedentemente en los ítems 2.1 ó 2.2.

APROBACIÓN DE LA MATERIA

Los alumnos que promocionen la asignatura habrán aprobado la misma (sin examen final).

Los alumnos regulares aprobarán la asignatura mediante la evaluación de los contenidos teórico-prácticos en los correspondientes turnos de exámenes finales.

Los alumnos libres tendrán tres instancias de evaluación: En la primera, deberán elaborar un trabajo de gestión agropecuaria (consultar en Anexo de exámenes libres); aprobado éste, realizará un examen complementario de temas prácticos y finalmente será evaluado de igual manera que un alumno regular.

PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**



AÑO: 2022

X. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

CRONOGRAMA DE ADMINISTRACION RURAL (3101) - MEDICINA VETERINARIA - FAV - UNRC - 2022				
FECHA	SEM	ACT.DOC.	UNIDADES TEMÁTICAS	
	1	Teórico 1	UNIDAD 1 y 2: Introducción a la Gestión. Capital Agrario - Inventarios	Martes 14:00 - 16:00 hs
	1	TP 1	Capital Agrario, Inventarios y Valoración del capital	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	2	Teórico 2	UNIDAD 2: Costos Agropecuarios - Componentes y clasificación. CP	Martes 14:00 - 16:00 hs
	2	TP 2	Costos Agropecuarios - Costos de producción (CP)	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	3	Teórico 3	UNIDAD 3: Márgenes Brutos Agropecuarios (MB)	Martes 14:00 - 16:00 hs
	3	TP 3	Márgenes Brutos Ganaderos Ex Post - Producción de Carne	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	4	Teórico 4	Márgenes Brutos Ganaderos Ex Ante y Costos de Producción de leche	Martes 14:00 - 16:00 hs
	4	TP 4	Márgenes Brutos y Costos de Producción de leche	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	5	CIC 1	Clase integradora y de consulta (contenidos 1°Parcial)	Martes 14:00 - 16:00 hs
	5	1° PARCIAL	1° PARCIAL: UNIDADES 1, 2 y 3 (MB)	
	6		Asueto- Día del Maestro	
	7	Teórico 5	UNIDAD 3: Resultado Económico de la Empresa y Rentabilidad	
	7	TP 5	Resultado Económico de la Empresa (RE) y Rentabilidad (Re)	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	7	Recup. 1° P	RECUPERATORIO 1° PARCIAL: UNIDADES 1, 2 y 3 (MB)	
	8	Teórico 6	Resultados Financiero (RF), Balance Patrimonial (BP) y VP	Martes 14:00 - 16:00 hs
	8	TP 6	Resultados Financiero (RF), Balance Patrimonial (BP) y VP	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	9	TP 7	Análisis y Diagnóstico de resultados de sistemas agrop. y serv. vet.	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	10	Teórico 7	UNIDAD 4: Introducción a la Planificación - Conceptos y métodos. PP	Martes 14:00 - 16:00 hs
	10	TP 8	Presupuestación Parcial (PP)	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	11	Teórico 8	Proyectos de Inversión	Martes 14:00 - 16:00 hs
	11	TP 9	Proyectos de Inversión 1 (Agropecuarios)	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	12	TP 10	Proyectos de Inversión 2 (Otros)	Miércoles: 8-11/16-19 hs
	13	CIC 2	Clase integradora y de consulta (contenidos 2°Parcial)	Martes 14:00 - 16:00 hs
	13	2° PARCIAL	2° PARCIAL: UNIDADES 3 (Resultados empresa) y 4 (Planificación)	
	14	Recup. 2° P	RECUPERATORIO 2° PARCIAL: UNIDAD 3 (Resultados empresa) y 4	

Cronograma de exámenes parciales y recuperatorios				Actividad Docente		Docentes Responsables
	Set.	Octubre	Noviembre	Teóricos		SALMINIS/PERALTA/VIGLIOCCO/RICOTTO/PONCE/SANDOVALL
Clínica de Pequeños Animales				TP	Comisión 1 (Mie 8-11 hs)	A. RICOTTO
Clínica de Grandes Animales				TP	Comisión 2 (Mie 8-11 hs)	M. PERALTA
Producción Bovina de Carne				TP	Comisión 3 (Mie 8-11 hs)	M. VIGLIOCCO
Producción Bovina de Leche				TP	Comisión 4 (Mie 16-18 hs)	J. SALMINIS
Administración Rural		01/10(21/10)	12/11(23/11)	TP	Comisión 5(Mie 16-18 hs)	M. PONCE-G.SANDOVAL

LAS FECHAS ENTRE PARENTESIS CORRESPONDEN A RECUPERATORIOS

PROGRAMA DEL CURSO: **ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)**

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**



AÑO: 2022

ANEXO DE EXAMEN LIBRE

Pautas generales:

El **Examen Libre** consta de tres partes consecutivas:

- 1) El estudiante deberá elaborar un **Trabajo Práctico de Gestión Agropecuaria** (original) seleccionado entre las tres opciones descriptas a continuación.

Importante:

-Entrega del **Trabajo Práctico** (borrador completo) para su revisión preliminar: hasta 15 días hábiles anteriores a la fecha de examen.

-Entrega del **Trabajo Práctico** (final) para corrección definitiva: hasta 7 días hábiles anteriores a la fecha de examen.

- 2) Una vez aprobado el trabajo de gestión del ítem (1), tendrá un examen escrito sobre contenidos **prácticos** del curso, el día anterior a la fecha de examen elegida (e inscripta en registro de alumnos).
- 3) Aprobado el examen práctico del ítem (2), tendrá un examen de alumno regular, según último Programa vigente de la Asignatura.

- **Descripción del Trabajo Práctico de Gestión Agropecuaria:** El alumno puede optar por tres alternativas, a saber:

- I) Resultado Económico (control o planificación) de un establecimiento agropecuario (mixto o pecuario). **Trabajo individual o grupal (2 personas).**
- II) Formulación y evaluación de una Presupuestación parcial (de incumbencia profesional para el Médico Veterinario). **Trabajo individual.**
- III) Formulación y evaluación de Prefactibilidad de Proyecto de Inversión (de incumbencia profesional para el Médico Veterinario). **Trabajo individual o grupal (2 personas).**

Presentar en la Cátedra la selección de opciones.

- **Estructura del Trabajo Práctico de Gestión Agropecuaria:** Los trabajos deberán presentar como mínimo las siguientes estructuras, según el caso seleccionado:

- I) **Resultado Económico de establecimiento pecuario o mixto (ganadero-agrícola).**

- a) Carátula: Título del trabajo; nombre de la asignatura; fecha de presentación; nombre, apellido y nº de documento del estudiante.

PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**



AÑO: 2022

- b) Introducción
 - *Caracterización de la zona
 - *Ubicación, descripción de las actividades y de la organización del establecimiento
- c) Registros de las actividades y del establecimiento (ver Modelo en Guía de Trabajos Prácticos)
- d) Inventarios (ver Modelo en Guía de Trabajos Prácticos).
- e) Resultados Económicos de las actividades realizadas y de la empresa (ver Metodología en Notas de Clase y Guía de Trabajos Prácticos)
- f) Análisis y Conclusiones: Breve análisis y síntesis sobre los parámetros técnicos, productivos y económicos observados en el ejercicio analizado.
- g) Sugerencias o recomendaciones.
- h) Bibliografía y fuentes consultadas

II) Presupuestación Parcial

- a) Carátula: Título del trabajo; nombre de la asignatura; fecha de presentación; nombre, apellido y nº de documento del estudiante.
- b) Introducción, planteo del problema y objetivo/s a lograr con el cambio propuesto.
- c) Planteo técnico y resultados económicos de la presupuestación parcial.
- d) Escenarios posibles y análisis de sensibilidad
- e) Síntesis y discusión
- f) Conclusiones
- g) Bibliografía y fuentes consultadas

III) Prefactibilidad de Proyecto de Inversión

- a) Carátula: Título del trabajo; nombre de la asignatura; fecha de presentación; nombre, apellido y nº de registro del estudiante.
- b) Introducción, planteo del problema y objetivo/s (presentar un breve estudio de mercado y localización, en caso de proyectar la producción de un nuevo producto, diferenciado o no, o ampliar la escala productiva).
- c) Planteo técnico y resultados económicos financieros sin proyecto
- d) Planteo técnico y resultados económicos-financieros con proyecto
- e) Flujo Financiero, VAN y Período de Recupero
- f) Síntesis y discusión
- g) Conclusiones
- h) Bibliografía y fuentes consultadas

PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**



AÑO: 2022

ELEVACIÓN Y APROBACIÓN DE ESTE PROGRAMA		
	Profesor Responsable	Aprobación del Departamento
Firma		
Aclaración	Ing. Agr. Dr. Javier Salminis	
Fecha	Marzo de 2022	

PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**



AÑO: 2022

----Por la presente se **CERTIFICA** que

D.N.I./L.C./L.E. N°.....

ha cursado y aprobado la asignaturapor este Programa de Estudios.

Río Cuarto,



PROGRAMA DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN RURAL (3101)

DEPARTAMENTO DE: **ECONOMÍA AGRARIA**

ÁREA: **FACULTAD DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA**



AÑO: 2022

OBJETIVOS DEL CURSO (no más de 200 palabras):

- Analizar los conceptos básicos inherentes a la Administración Rural.
- Interpretar los métodos e instrumentos utilizados para mejorar la toma de decisiones en empresas agropecuarias y de servicios veterinarios.
- Evaluar el desempeño económico, financiero y patrimonial de las empresas.
- Comprender las nociones elementales de los métodos de planificación.

PROGRAMA SINTETICO (no más de 300 palabras):

UNIDAD 1.- INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE LA EMPRESA AGROPECUARIA
Economía rural y agroalimentaria: Evolución. Conceptos de empresa. Empresas agropecuarias y agroalimentarias, características. Conceptos de Administración Rural. El proceso de gestión: Etapas. Funciones del administrador. Importancia de mejorar la toma de decisiones. Tipos Sociales Agrarios.

UNIDAD 2.- CAPITAL AGRARIO Y COSTOS AGROPECUARIOS

Capital Agrario: Conceptos y clasificación. Tenencia de la tierra: Concepto. Principales formas del Régimen de tenencia y contratos agrarios. Registros: Utilidad. Diferentes tipos. Inventarios: Concepto e importancia. Valoración de los bienes: criterios de valoración. Costos: Conceptos y componentes. Clasificación de costos. Costos directos e indirectos. Costos fijos y variables. Costos de Producción

UNIDAD 3.- GESTIÓN Y CÁLCULO DE RESULTADOS DE LA EMPRESA AGROPECUARIA

Cálculo y análisis de resultados de actividades agropecuarias

Margen Bruto: Conceptos básicos y componentes. Margen Bruto Ganadero: MB Ex – Post y Ex – Ante. Modelos ganaderos. Componentes del ingreso y del egreso. Otros indicadores económicos.

Cálculo y análisis de resultados de la empresa agropecuaria

Resultado Económico: Metodología de cálculo. Medidas de eficiencia. Análisis y diagnóstico. Resultado Financiero: Cuadro de fuentes y usos. Componentes del ingreso y del egreso. Control presupuestario. Balance y variación patrimonial: Composición del Activo y del Pasivo. Patrimonio Neto. Indicadores financieros.

UNIDAD 4- CONCEPTOS GENERALES DE PLANEAMIENTO AGROPECUARIO

Introducción a la planificación: Conceptos básicos. Etapas, tipos y métodos de planificación. Presupuestos Parciales y Globales. Métodos de planificación de corto plazo parcial y total. Métodos de largo plazo: Evaluación de proyectos de inversión: Introducción. Etapas y evaluación económica. Mecanismo de descuento. Modelos y criterios de selección de proyectos. VAN, TIR, Relación B/C, período de recupero.